

Skalierung mit LeSS verstehen

Impulsvortrag

AWA, 16. Dezember 2024, Sofia Pelzl



Wer bin ich?

Sofia Pelzl, Agile (Organizations-) Coach, München, Deutschland

Meine LeSS-Reise startete im Jahr 2017 mit dem klaren Ziel, Unternehmen dabei zu unterstützen, im Wettbewerb bestehen zu können und eine agile Organisation aufzubauen, die sich dynamisch und kostengünstig an stetig wandelnde Marktbedingungen anpasst.

Certified LeSS Basic Trainer, CLBT

Candidate Certified LeSS Trainer. CCLT

Certified Scrum Master, A-CSM & CSP SM

Certified Agile Leadership, CAL-O, -T, -E

Certified Product Owner, CSPO

ICF Professional Certified Coach (PCC)



SIEMENS
HDI

Allianz 
SW//M

bdr.
BUNDESDRUCKEREI
e-on

Telefónica
M.net

O₂


vodafone


Kabel Deutschland

Agenda

I have a dream!

Blick auf das LeSS

Meine Praxis-Erfahrungen

LeSS Lernressourcen & Communities

Trainings in LeSS

Q&A



+

•

○

I have a dream!

Wie könnte die perfekte Produkt-Organisation
aussehen?



Martin Luther King, August, 28th 1963

Vision einer Agilen Transformation

Wäre es nicht großartig,

- wenn die Ressourcen immer so eingesetzt werden könnten, dass sie den höchsten Kundennutzen schaffen?
- wenn die Skalierung in der Organisation problemlos in beide Richtungen erfolgt
- wenn die Hierarchien flach sind, um schnelle Entscheidungen treffen zu können, und die Mitarbeiter sich selbst organisieren, während sie sich an der Gesamtstrategie/den Zielen orientieren



Warum entscheiden sich Unternehmen für eine agile Transformation?

Unternehmen entscheiden sich aus verschiedenen strategischen, operativen und kulturellen Gründen für eine agile Transformation.

Viele zielen darauf ab, **ihre Fähigkeit zur schnellen Anpassung an veränderte Bedingungen (Markt, Politik, Umwelt...)** sowie **Kundenbedürfnisse und technologische Fortschritte** zu verbessern.



Blick auf LeSS

Was ist die Kernidee?

What is LeSS?

+

•

○

LeSS ist ein systemischer Ansatz für die Produktentwicklung mit dem Ziel, den Kundennutzen und die Anpassungsfähigkeit einer Organisation zu maximieren.



LeSS ist Multi-team Scrum

Agile transformation with LeSS

+

•

○

Agile Transformation im Kontext von LeSS bezieht sich auf **umfassende Veränderungen**, die eine große Organisation durchläuft, um die Strukturen, Prinzipien und Praktiken **von Agile in großem Umfang** zu übernehmen und umzusetzen.

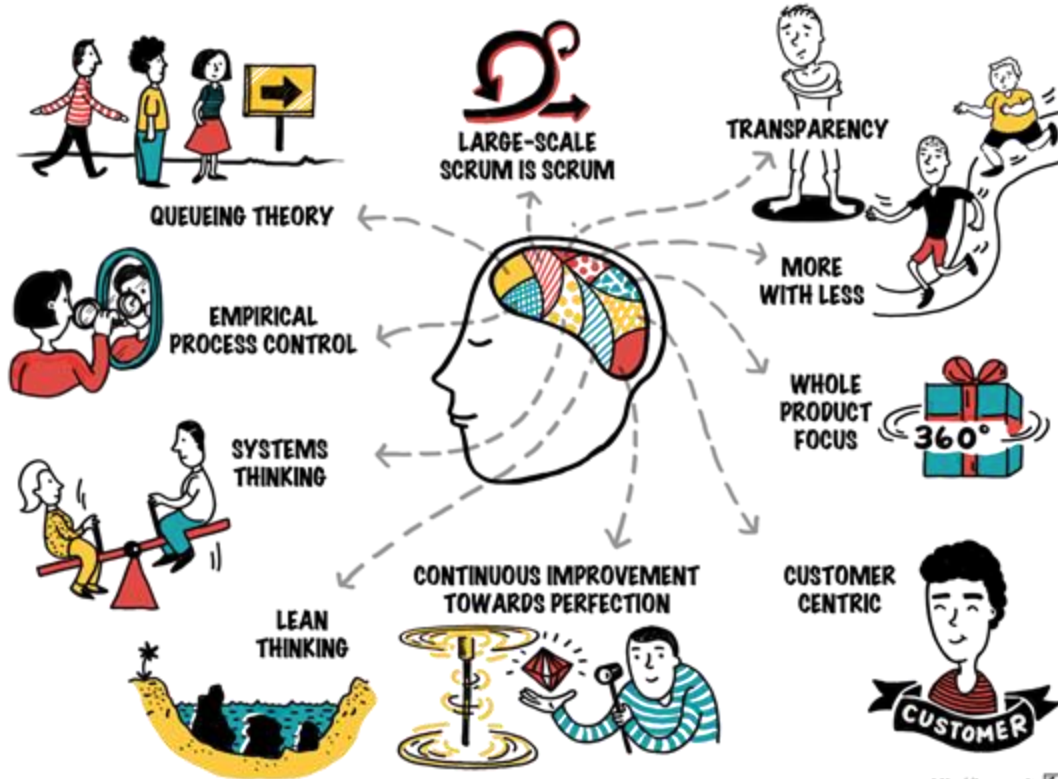
Diese Transformation beinhaltet eine signifikante Verschiebung in

- **Strategie und Organisationsstruktur**
- **Prozesse**
- **Mitarbeiter und Belohnungssysteme** (Personalpolitik)

um sich besser an die agilen Werte wie Transparenz, Anpassung und iterativen Fortschritt anzupassen.

Kultur folgt der Struktur

LeSS Prinzipien

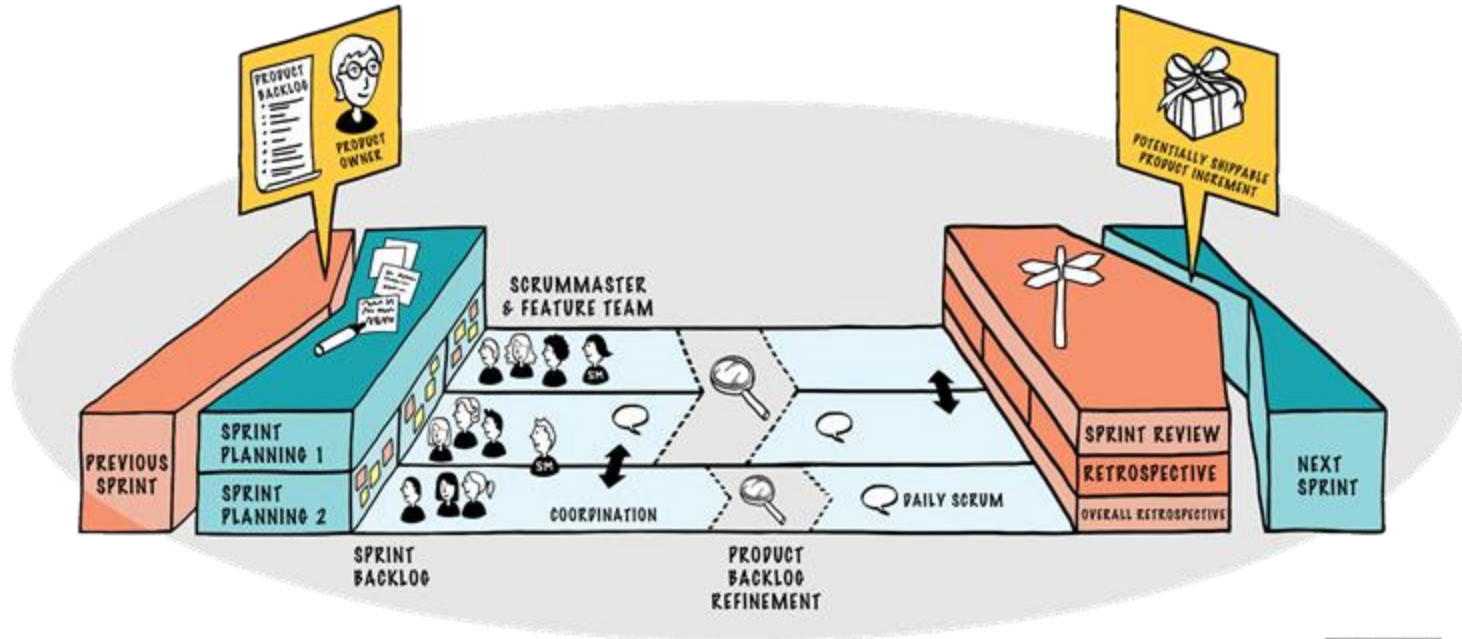


Schlüsselaspekte der Agilen Transformation im LeSS-Kontext

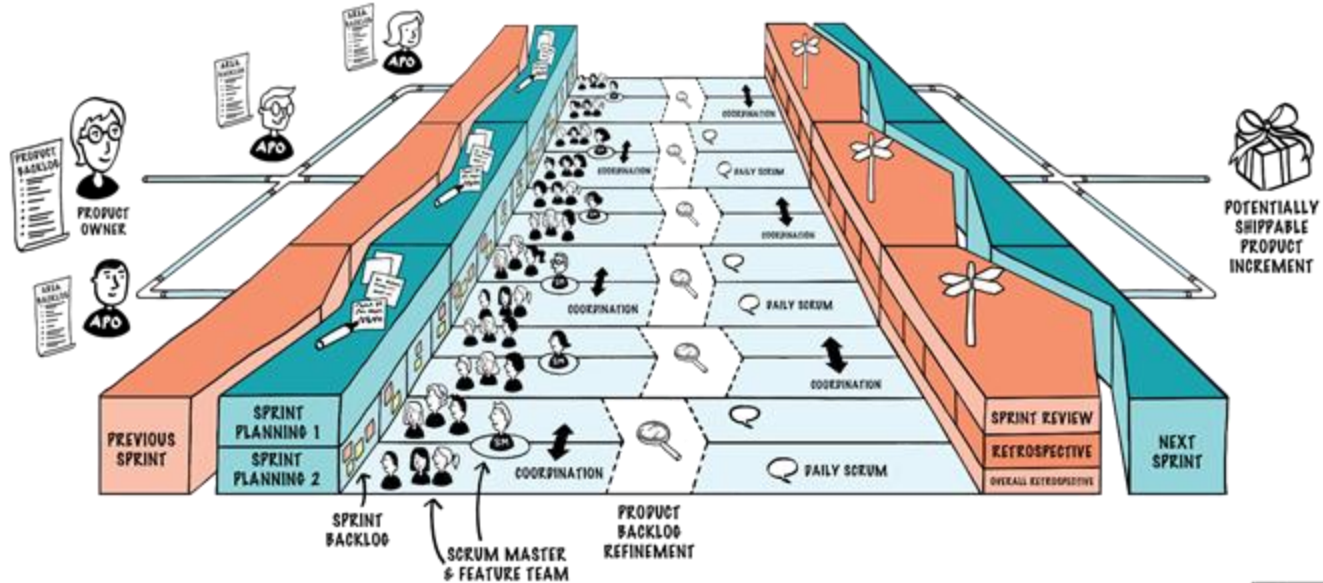


- Empirische Prozesskontrolle
- Ganzheitlicher Produktfokus
- Skalierung/Verschlankeung
- Lean/System Thinking
- Organisatorische Neugestaltung
- Kontinuierliche Verbesserung
- Wandel in der Führung

Large Scale Scrum - LeSS



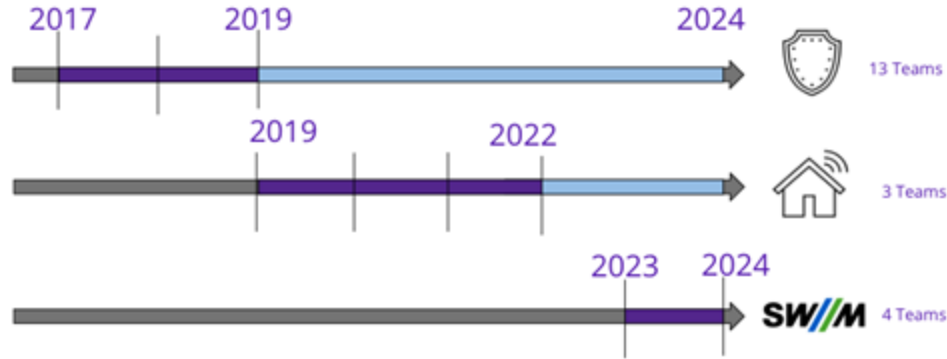
Large Scale Scrum - LeSS Huge





Meine Praxis Erfahrungen

Meine Praxiserfahrungen



Organizing Multi-Team Learning



Workshop to 100 days of LeSS (Overall-Retro)



e.g. Multi-team Refinement



LeSS Ressourcen und Communities



LeSS Ressourcen

hier findet Ihr einige davon:

- › www.less.works
- › LeSS-Blogs
- › Artikel
- › Bücher und Kapitel
- › Videos
- › LeSS-bezogene Youtube-Kanäle

LeSS Bücher

Die folgenden Bücher wurden im Zusammenhang mit LeSS veröffentlicht:

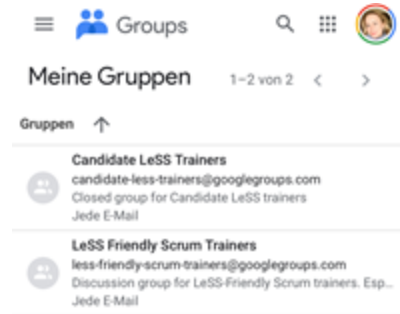
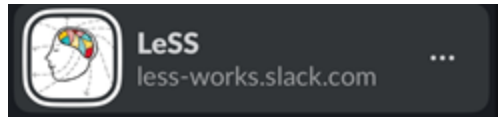
- 2015 - Large-Scale Scrum: Mehr mit LeSS, Craig Larman, Bas Vodde
- 2010 - Praktiken für die Skalierung schlanker und agiler Entwicklung - Craig Larman, Bas Vodde
- 2009 - Skalierung schlanker und agiler Entwicklung - Craig Larman, Bas Vodde

Einige ausführliche Themenkapitel aus LeSS-Büchern sind veröffentlicht worden:

- Einführung in LeSS (Kapitel 2 des LeSS-Buches)
- Inspect & Adapt Kapitel aus Practices for Scaling
- Agile Verträge
- Entwurf und Architektur
- Schlankes Denken
- Feature-Teams

LeSS Communities & Social Media

- › LeSS Community - Slack Channel
- › Large-Scale Scrum (LeSS) LinkedIn Group
- › Large-Scale Scrum (LeSS) Google Group



Jährliche Camps, Events und Konferenzen

- Das LeSS Coach Camp -> wird jedes Jahr von und für praktizierende LeSS-Coaches/SM organisiert
- Die globale LeSS-Konferenz
- Länder- und städte-spezifische LeSS Konferenzen & Veranstaltungen



Meet-up groups

Europe

- Austria -> Large Scale Scrum LeSS Austria
- DACH Region -> Online LeSS DACH
- France - Paris -> Large Scale Scrum LeSS Paris Meetup
- Germany - Berlin -> Large Scale Scrum Berlin
- Germany - Hamburg -> LeSS Large Scale Scrum Hamburg
- Germany - Karlsruhe -> Large Scale Scrum in Karlsruhe
- Germany - Munich -> Large Scale Scrum Community Munich
- Germany - Nuremberg -> Large Scale Scrum in Mittelfranken
- Helsinki -> Large Scale Scrum LeSS Meetup Helsinki
- London -> LeSS Works!
- Netherlands -> LeSS Large Scale Scrum Netherlands
- Netherlands (will be merged with above group)
- Poland - Warsaw -> LeSS Warsaw
- Poland Online (English speakers are welcome too!)
- Spain - Madrid -> Madriagil - Grupo Meetup de Agilismo de Madrid
- Spain - Comunidad de entusiastas de LeSS en España
- Russia - Moscow -> Russia Inspired By Agile

North America

- Boston -> Smarter Enterprise Lean Agile with LeSS Boston New England
- Chicago -> Smarter Enterprise Lean Agile with LeSS Chicago
- New York -> Large Scale Scrum LeSS in NYC
- San Francisco -> LeSS Large Scale Scrum Bay Area
- Seattle -> Seattle LeSS Large Scale Scrum Meetup Group
- Twin Cities -> Large Scale Scrum LeSS Twin Cities
- Vancouver -> Smarter Enterprise Lean Agile with LeSS Western Canada

South America

- Argentina -> Ágiles Argentina

Asia / Australia

- Australia - Melbourne -> Large Scale Scrum
- Azerbaijan - Baku -> LeSS Meetup Baku
- India - Pune -> Large Scale Scrum LeSS Pune
- Japan - Tokyo -> LeSS Morning twitter
- Philippines -> LeSS Philippines
- Singapore -> LeSS Singapore LinkedIn Group or join the telegram group

LinkedIn and Twitter Hashtag

We use the #LeSSworks hashtag for LeSS tweets.

You can find them here and here



[Communities - Large Scale Scrum \(LeSS\)](#)



Trainings in LeSS

Zielgruppe der LeSS Trainings

- Führungskräfte und EntscheidungsträgerInnen
- ProjektmanagerInnen und TeamleiterInnen
- ProduktmanagerInnen und Product OwnerInnen
- IT- und Entwicklungsabteilungen in großen Organisationen
- Agile Coaches und Scrum MasterInnen
- Software Entwicklungsteams

LeSS Zertifizierungspfad

+

•

○

Beide Kurse können separat durchgeführt werden und bauen nicht unbedingt aufeinander auf



Certified LeSS Basics - Overview of LeSS

Der Kurs „Certified LeSS Basics“ ist eine kurze Einführung in das LeSS-Framework. Er bietet einen eintägigen Überblick über das Framework und einige der wesentlichen Konzepte, die es verwendet. Er hilft zu bestimmen, ob LeSS das Richtige für Sie ist, jedoch wird für die Einführung von LeSS empfohlen, diesen Kurs mit einem LeSS Practitioner Kurs zu ergänzen.

Certified LeSS Basics - Overview of LeSS



Alle Teilnehmer erhalten ein Zertifikat für den Kurs "Certified LeSS Basics" und ein Konto auf less.works. Das Zertifikat "LeSS Basics" hat keine Ablaufzeit.

Was ist alles drin:

- Erweitertes Verständnis der Agilität im skalierten Umfeld
- Offiziell anerkannt (Badge)
- Netzwerkmöglichkeiten LeSS Experten
- Benachrichtigungen zu LeSS Veranstaltungen
- Dauerhafter Zugang zu Lernressourcen
- Nachhaltige Kompetenz
- LeSS-Newsletter



Nutzen und Lernziele

Teilnehmerinnen eines LeSS Basics-Kurses erlernen Grundwissen über LeSS, als Multi-Team-Scrum, sowie praktische Methoden zur Verbesserung der Agilität und Effizienz in ihrem Unternehmen. Zudem erhalten sie eine Zertifizierung, die ihre Fähigkeiten offiziell anerkennt.

Teilnehmerinnen eines LeSS-Kurses lernen:

- Scrum für große Produktentwicklungen zu skalieren.
- Agile (LeSS) Prinzipien und Praktiken effektiv anzuwenden.
- Methoden zur Verbesserung der Teamzusammenarbeit und Effizienz.
- Herausforderungen in komplexen Umgebungen zu meistern.

Wie läuft das CLB-Training ab



Certified LeSS Practitioner - Nächster Schritt nach LeSS •

Basics ○

Der Kurs "Certified LeSS Practitioner" ist ein vertiefender 3-Tages-Kurs, der die LeSS-Prinzipien, das Framework, die Regeln und die Leitfäden abdeckt. Er liefert wesentliche Informationen für die Einführung und Verbesserung von LeSS in Deiner Produktentwicklungsgruppe. Der Kurs beinhaltet einen Überblick über LeSS, Berichte über LeSS-Einführungen, zahlreiche Übungen (in Systems Thinking/ Modelling, FTAM, etc.)

THANK YOU

Sofia Pelzl

Munich, Germany

www.linkedin.com/in/sofia-pelzl

www.pelzl-consulting.com

×



Q & A

